

Theo Dijkstra
Algemeen directeur/ gemeente secretaris
Gemeente Assen

Assen, 2 juli 2019

Onderwerp: Kwartiermakersopdracht Arjan Schonewille

Geachte heer Schonewille, beste Arjan,

Op vrijdag 15 juni hebben wij met elkaar gesproken over het proces van ontvlechting van Alescon en de inbedding in de organisatie WPDA. Fase 1 van de bestuursopdracht (richting en kaders), is bijna afgerond. Met de verwachte vaststelling van de Kadernota Invlechting Alescon zijn nu Fase 2 (opstellen implementatie- en bedrijfsplan) en Fase 3 (implementatie en uitvoering tot 1 januari) aan de orde. Nu ben jij aan zet om als kwartiermaker aan de slag te gaan.

Onder voorbehoud van de vaststelling van de Kadernota Invlechting Alescon Noord/WPDA in de drie colleges van Assen, Aa en Hunze en Tynaarlo, geven we jou als Algemeen directeur van WPDA de functie van kwartiermaker en in die rol de volgende opdracht:

1. De fasen 2 en 3 zoals hiervoor aangegeven uit te voeren en af te ronden;
2. Daarbij uitvoering te geven aan de gestelde kaders verwoord in de Kadernotitie Invlechting Alescon Noord/WPDA en de bepalingen uit de Bestuursopdracht Noord.

Bij de uitvoering van deze opdracht willen wij de volgende zaken gerealiseerd zien:

- De nieuwe organisatie moet in staat zijn alle taken per 1-1-2019 succesvol uit te kunnen voeren;
- De dagelijkse gang van zaken van de bestaande taken moet gecontinueerd blijven en er mogen geen operationele problemen ontstaan;
- De medewerkers van Alescon moeten het gevoel hebben dat men welkom is als werknemer binnen de nieuwe organisatie.

Opstellen implementatieplan

Je stelt als kwartiermaker een plan van aanpak (implementatieplan) op over de wijze waarop je deze opdracht wilt uitvoeren. We verwachten dat het plan gereed is voor 15 juli 2018. Wij hebben begrepen dat je hier al een eind mee op streek bent. Het implementatieplan wordt ter vaststelling voorgelegd aan zowel de colleges van de drie GR-gemeenten als het DB van Werk Plein Drentse Aa. We verwachten hierbij ook een spoorboekje (wanneer is wat gereed) op de hoofdthema's: Financiën, HRM, Operationele continuïteit, Juridische zaken, Communicatie, Bedrijfscultuur (toegevoegd gezien de discussie over één bedrijf en medewerkers die dat ook zo ervaren). Essentieel hierbij is de samenwerking met de directie van Alescon en de beleidsambtenaren van de SDA-gemeenten maar dat spreekt denken wij voor zich.

Opstellen bedrijfsplan

Deze verwachten wij uiterlijk medio september 2018, inclusief een met de gemeenten ambtelijk afgestemde (meerjaren)begroting voor de nieuwe organisatie.

Transformatie

Deze opdracht richt zich op het invlechten van Alescon Noord in WPDA per 1-1-2019. Wat we eerder de transitie hebben genoemd. Daarna is de transformatie aan de orde: het verder bouwen aan een organisatie die in staat is alle drie de functies uit de bestuursopdracht uit te voeren, rekening houdend met de herijking van de kadernota van de Participatiewet. We vragen aan jou als kwartiermaker om in

het Bedrijfsplan aan te geven welke onderwerpen wat jou betreft aan de orde komen bij de transformatie, hoe je deze aan wil pakken en wat je hiervoor nodig hebt.

Opdrachtgever

De stuurgroep SDA Plus is gedelegeerd opdrachtgever voor de door de colleges vastgestelde bestuursopdracht. Vanuit de stuurgroep SDA Plus (waarin ook het DB van de GR WPDA) zitting heeft) begeleiden de drie algemeen directeuren de uitvoering van deze opdracht, waarbij de algemeen directeur van de gemeente Assen voor jou eerste aanspreekpunt is. Er vindt maandelijks een schriftelijke en mondelinge rapportage over de voortgang aan de drie algemeen directeuren en, cc aan het DB van WPDA. De stuurgroep SDA Plus wordt geïnformeerd zo vaak als nodig is.

Richard de Winter blijft de komende periode beschikbaar om in de rol van adviseur, gevraagd en ongevraagd advies te geven op verzoek van jou, van de stuurgroep SDA Plus of het DB van Werkplein Drentsche Aa.

Ik wens je veel succes bij deze mooie en uitdagende opdracht,

Namens de drie gemeenten Assen, Tynaarlo AA en Hunze,

Theo Dijkstra
Algemeen directeur/ Gemeente secretaris

CC: Dagelijks bestuur GR WPDA, Gerda Koopman (Tynaarlo), Olaf Jansen (Assen), Harrie Wilts (Aa en Hunze)