



# College van Burgemeester en wethouders gemeente Tynaarlo

Vergadering d.d.	18 december 2018	Zaaknummer:	492300
Agendapunt:			
Portefeuillehouder	: J. Gopal	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar	<input type="checkbox"/> Besloten
Team	: Team Mens en Maatschappij		
Adviseur	: M. Ottens	Toestelnummer [Nr.]	751

Collegevoorstel besproken in PHO van:	J. Gopal	D.d.	10 december 2018
---------------------------------------	----------	------	------------------

Paraaf	Burge-meester	Wethouder Kraaijenbrink	Wethouder Gopal	Wethouder Vemer	Wethouder Lammers	Wethouder de Graaf	Secretaris	Manager akkoord (kwaliteitscheck)
Conform								L.H. Veldhuis
Bespreken								Paraaf:

## Onderwerp

Subsidie Trias en SPiNN 2019

## Samenvatting

Sinds 1 januari 2018 zijn Trias en SPiNN (Sociale Partner in Noord-Nederland) onderdeel geworden van een holding genaamd Stichting Vlechter! Trias is van oudsher de brede welzijnsinstelling in onze gemeente. De expertise van SPiNN richtte zich op ondersteuning en hulpverlening (maatschappelijk werk). Vanwege het samengaan onder een holding ontvangen we in 2019 een gecombineerde subsidieaanvraag die betrekking heeft op de voormalige taken van Trias en SPiNN.

Trias en SPiNN zijn beide deelnemers in onze sociale teams en het expertiseteam jeugd. De medewerkers van SPiNN zijn overgegaan naar Trias, waardoor de gemeente een aanspreekpunt heeft. Momenteel nemen achttien medewerkers deel aan de sociale teams. Dit zijn zeven sociaal cultureel werkers en negen maatschappelijk werkers. De sociaal cultureel werkers organiseren onder andere participatieactiviteiten, voeren ambulante jongerenwerk uit, doen mantelzorgondersteuning en organiseren activiteiten/interventies die de sociale cohesie bevordert in buurten in brede zin. Drie medewerkers nemen deel aan het expertiseteam jeugd.

De medewerkers worden inhoudelijk aangestuurd vanuit de interne organisatie van de gemeente. Trias verzorgt als organisatie het arbeidsrechtelijke werkgeverschap.

Ook voor 2019 heeft Trias een jaarplan opgesteld waarin staat welke activiteiten, diensten en prestaties Trias gaat leveren. Dit is gebaseerd op het beleid en op de wensen van de gemeente. Naast de jaarlijks terugkerende producten heeft Trias voor 2019 een verzoek ingediend voor het project welzijn op recept, voor een uitbreiding van uren van het jongerenwerk in Eelde (specifiek gericht op Eelderwolde), het uitbreiden van uren van een sociaal werker in het team Zuidlaren en het opzetten van buurtbemiddeling.

Vanuit SPiNN wordt er een subsidie aangevraagd voor het continueren van het project Mentor4you. Dit is een mentorprogramma waarbij vrijwillige mentoren jongeren tussen de 12 en 23 jaar begeleiden in een één op één contact.

**Voorstel**

- 1 Akkoord gaan met het jaarplan 2019 van Trias, onderdeel van Stichting Vlechter!;
- 2 Op basis van de subsidieverordening gemeente Tynaarlo en de uitvoeringsregeling maatschappelijke activiteiten voor de uitvoering van het jaarplan 2019 een subsidie beschikbaar stellen van € 1.687.087,- in 2019;
- 3 Akkoord gaan met het continueren van het project Welzijn op recept in 2019 en hier € 30.600,- voor beschikbaar stellen;
- 4 Deels akkoord gaan met de aanvraag voor urenuitbreiding jongerenwerk in Eelde, specifiek voor het gebied Eelderwolde, en hier in 2019 € 22.500,- voor beschikbaar stellen;
- 5 Niet akkoord gaan met het uitbreiden van de uren van een sociaal werker in het team Zuidlaren à € 15.069,-;
- 6 Akkoord gaan met het uitbesteden van het beheer van de MFA Borchkwartier in Eelderwolde aan Trias à € 74.180,-;
- 7 Niet akkoord gaan met het uitbesteden van het beheer van sporthal de Zwet in Zuidlaren aan Trias à € 50.000,-;
- 8 Niet akkoord gaan met het uitbesteden van het beheer van de MFA Ydershoes te Yde aan Trias à € 30.000,-;
- 9 Nog niet akkoord met het gezamenlijk opzetten van buurtbemiddeling in 2019 à € 44.867,-, er volgt een nader onderbouwd ambtelijk voorstel;
- 10 In te stemmen met de uitvoeringsovereenkomst Trias 2019;
- 11 De subsidierelatie te beëindigen m.i.v. 1 januari 2010;
- 12 Het jaarplan 2019 ter kennisname aan de gemeenteraad sturen;
- 13 Het verlenen van een subsidie voor het project Mentor4You à € 6.666,-.

**Besluit:**

--

## TOELICHTING B&W-ADVIES

### 1. Onderwerp

Subsidie Trias en SPiNN 2019

### 2. Voorstel

- 1 Akkoord gaan met het jaarplan 2019 van Trias, onderdeel van Stichting Vlechter!;
- 2 Op basis van de subsidieverordening gemeente Tynaarlo en de uitvoeringsregeling maatschappelijke activiteiten voor de uitvoering van het jaarplan 2019 een subsidie beschikbaar stellen van € 1.687.087,- in 2019;
- 3 Akkoord gaan met het continueren van het project Welzijn op recept in 2019 en hier € 30.600,- voor beschikbaar stellen;
- 4 Deels akkoord gaan met de aanvraag voor urenbreiding jongerenwerk in Eelde, specifiek voor het gebied Eelderwolde, en hier in 2019 € 22.500,- voor beschikbaar stellen;
- 5 Niet akkoord gaan met het uitbreiden van de uren van een sociaal werker in het team Zuidlaren à € 15.069,-;
- 6 Akkoord gaan met het uitbesteden van het beheer van de MFA Borchkwartier in Eelderwolde aan Trias à € 74.180,-;
- 7 Niet akkoord gaan met het uitbesteden van het beheer van sporthal de Zwet in Zuidlaren aan Trias à € 50.000,-;
- 8 Niet akkoord gaan met het uitbesteden van het beheer van de MFA Ydershoes te Yde aan Trias à € 30.000,-;
- 9 Nog niet akkoord met het gezamenlijk opzetten van buurtbemiddeling in 2019 à € 44.867,-, er volgt een nader onderbouwd ambtelijk voorstel;
- 10 In te stemmen met de uitvoeringsovereenkomst Trias 2019;
- 11 De subsidierelatie te beëindigen m.i.v. 1 januari 2020;
- 12 Het jaarplan 2019 ter kennisname aan de gemeenteraad sturen;
- 13 Het verlenen van een subsidie voor het project Mentor4You à € 6.666,-.

### 3. Inleiding en perspectief

#### Inleiding

Op 9 december 2014 heeft het college een meerjarige subsidieafspraken gemaakt met Trias voor de periode 2015 t/m 2018. In 2017 is richting Trias aangegeven dat het college de subsidierelatie m.i.v. 1 januari 2020 wenst te beëindigen. Dit heeft te maken met de doorontwikkeling van de toegang in het sociaal domein. Keuzes over de verdere inrichting van de toegang van het sociaal domein hebben mogelijke consequenties voor Trias en de daaraan gekoppelde subsidie voor 2020 en verder. De doorontwikkeling van de toegang loopt parallel aan de kadernota Sociaal Domein. Deze kadernota is richtinggevend voor de doorontwikkeling van de toegang.

Het subsidietraject met Trias verloopt via een vastgesteld traject.

In februari maakt de gemeente haar beleid en speerpunten kenbaar (o.b.v. vastgesteld beleid) en vervolgens stuurt Trias voor 1 mei het startpakket. Hierin wordt beleid vertaald in concrete activiteiten en meetbare resultaten.

Over het startpakket vindt bestuurlijk overleg plaats en op basis daarvan wordt het jaarplan opgesteld met de kostprijzen. Op 13 december 2018 heeft het bestuurlijk overleg plaatsgevonden over het jaarplan 2019. Het jaarplan 2019 wordt u hierbij ter besluitvorming aangeboden.

Na besluitvorming door het college wordt de beschikking en de uitvoeringsovereenkomst verstuurd.

#### Jaarplan 2019

Het jaarplan is een vertaling van het gemeentelijk beleid en speerpunten. Het jaarplan bestaat uit een basispakket en een flexibel pakket (verhouding 80:20%). Indien daartoe aanleiding voor is, kan in samenspraak met de gemeente de 20% op een andere manier ingezet worden. Veel van de activiteiten die Trias in 2019 uit gaat voeren zijn activiteiten in het sociale domein. Trias is deelnemer in de sociale teams en organiseert diverse algemene collectieve voorzieningen. Nieuw in 2019 is dat de medewerkers van SPiNN ook onder de subsidieaanvraag en de arbeidsrechtelijke aansturing van Trias en in het verlengde daarvan Stichting Vlechter! vallen. Het voordeel van de gemeente is dat er één aanspreekpunt is. De gemeente heeft de regie voor wat betreft de inhoudelijke aansturing.

Trias speelt een belangrijke rol in het voorliggend veld van de transitie. Hierbij is het doel dat mensen niet in duurdere individuele hulpverlening terecht komen. De bedoeling is om mensen in een eerder stadium te helpen middels collectieve voorzieningen, zoals vrijwilligersvervoer, vrijwilligerswerk of mantelzorgondersteuning. Daarnaast beheert/exploiteert Trias Ons Dorpshuis (Paterswolde), de Pan (Vries) en de Ludinge (Zuidlaren).

Daarnaast zijn medewerkers van Trias toegevoegd aan het expertiseteam jeugd. Het accent ligt hierbij bij jeugdhulpverlening, casemanagement en schoolmaatschappelijk werk.

#### Kosten uitvoering jaarplan

Voor het uitvoeren van het jaarplan vraagt Trias een bedrag van € 1.687.087,-

#### Jongerenwerk

Voor 2019 vraagt Trias wederom een uitbreiding van uren voor het jongerenwerk, specifiek voor de wijk Ter Borch in Eelderwolde. Door de komst van deze wijk en de samenstelling (jonge gezinnen) is er een toenemende vraag naar een jongerenwerker. In 2018 was er sprake van overlast in deze wijk, deze overlast kwam van een zeer jonge groep (11 tot 13 jaar). Vanuit de bewonersvereniging Ter Borch was een verzoek gekomen om gezamenlijk op te trekken om jongeren in deze wijk een alternatief te bieden. Vanuit het sociale domein erkenden we deze behoefte en om die reden hebben we in 2018 voorgesteld om deze uitbreiding te honoreren. Helaas is de jongerenwerker die aangetrokken is voor deze taak ziek geworden, waardoor de effectiviteit moeilijk kan worden beoordeeld.

Momenteel zijn we bezig met het werven van een jongerenwerker. Voor het werkgebied Eelde, Paterswolde en Eelderwolde heeft de jongerenwerker 22 uur per week. Dit zijn erg weinig uren voor dit grote werkgebied, daarnaast is het in de huidige arbeidsmarkt moeilijk om een jongerenwerker voor 22 uur per week te vinden. Dit is de reden dat we voorstellen om de uren voor het jongerenwerk in het sociaal team Eelde/Paterswolde uit te breiden met 10 uur naar 32 uur per week. Deze uitbreiding sluit aan bij de wensen in het coalitieakkoord, waar gesproken wordt over een prominenter rol van de jongerenwerker om jeugdoverlast preventief aan te kunnen pakken.

#### Project: welzijn op recept

Om een bijdrage te leveren aan de transformatie in het sociale domein is Trias in 2017 gestart met het project welzijn op recept. Gedurende het afgelopen jaar zijn er mooie stappen gezet. Er is goed contact met huisartsen. Op dit moment doen tien van de elf huisartspraktijken in de gemeente mee.

Het opzetten van een digitale sociale kaart moet er voor zorgen dat huisartsen bewoners waar mogelijk is vaker doorverwijzen naar het voorliggende veld. Dit is conform het gemeentelijke beleid om duurdere individuele voorzieningen te voorkomen.

De buurtwerkers uit de sociale teams fungeren als welzijnscoaches. Inwoners worden door de huisartsen naar deze welzijnscoaches doorverwezen. In de praktijk merken we dat het erg belangrijk is om het contact met de huisartsen te onderhouden. Dit is erg arbeidsintensief omdat de huisartsenpraktijken versnipperd zijn en niet allemaal geconcentreerd in gezondheidscentra. Daarnaast speelt de projectleider van Welzijn op Recept een belangrijke rol bij het begeleiden van de buurtverbinders die bezig zijn met het implementeren van een online buurtplatform. Dit project sluit aan bij een wens uit het coalitieakkoord om beter samen te werken met huisartsen voor wat betreft de doorverwijzing.

#### Beheer/exploitatie projecten

Op basis van eerdere besluitvorming voert Trias het beheer en exploitatie op projectbasis uit voor het Borchkwartier. Onlangs is besloten om het beheer van sporthal de Zwet in Zuidlaren en van MFA Ydershoes in Yde zelf uit te voeren. Dit betekent dat deze subsidiegelden niet worden toegekend.

#### Buurtbemiddeling

Buurtbemiddeling bemiddelt in conflicten tussen burens of bewoners uit een buurt of wijk. Buurtbemiddelaars zijn vrijwilligers en zijn onafhankelijke en onpartijdige bemiddelaars. Het is een krachtige methode om burens weer met elkaar in gesprek te laten komen, het onderlinge contact te herstellen en oplossingen te bedenken voor hun conflict. Dit doen mensen op eigen kracht. Het is een bewezen effectieve methode dat al in 231 gemeenten werkt.

Ambtelijk zien we vaak verzoeken van inwoners binnenkomen die een conflict hebben waar we feitelijk geen rol in spelen. Deze inwoners bieden we met buurtbemiddeling een oplossing. Buurtbemiddeling voorkomt ambtelijke inzet, ook voortkomt het escalatie. We zien vaak dat een ruzie leidt tot klachten bij de gemeente en tot handavingsverzoeken/-procedures en daarbij behorende juridische procedures. In nauwe samenwerking met Trias willen we het buurtbemiddelingsproject opzetten.

In de begroting 2019 is hier structureel budget aan toegekend.

#### Mentor4You

Mentor4You is een mentorprogramma waarbij vrijwillige mentoren jongeren tussen de 12 en 13 jaar begeleiden in een één op één contact. De vrijwillige mentor en jongere zien elkaar wekelijks gedurende een periode van maximaal anderhalf jaar. Mentor4You is preventief en biedt lichte ondersteuning aan een jongere. Vragen of aandachtspunten van de jongeren kunnen liggen op het gebied van: praktische schoolse vaardigheden, sociaal emotionele vaardigheden en identiteit en talentontwikkeling. De vrijwillige mentor en jongere zien elkaar wekelijks gedurende een periode van maximaal anderhalf jaar.

In 2018 hebben tot nu toe 7 jongeren deelgenomen aan Mentor4You. In 2017 waren dat er nog 14. In NMD-verband is het aantal deelnemers gestegen van 38 deelnemers in 2017 naar 58 deelnemers in 2018. Het is niet duidelijk waardoor het aantal jongeren in 2018 in Tynaarlo is afgenomen. Vooral niet omdat het aantal mentoren in onze gemeente juist is toegenomen, van 4 in 2017 naar 9 in 2018. Begin 2019 zal hierover op ambtelijk niveau verder gesproken met de coördinator van Mentor4You. Ondanks dat er minder jongeren hebben deelgenomen in 2018, zien wij Mentor4You als een waardevolle toevoeging op de maatwerkvoorzieningen voor jongeren. Met ingang van 2019 gaat Mentor4You – samen met Kans 050 van de MJD - op in 'Kans Mentoring' onder de vlag van Vlechter. Begin 2019 gaan we met de MJD om tafel over de monitoring en in dat licht ook de toekomst van het mentoring-programma in de gemeente Tynaarlo.

#### Formatie

Voor de uitvoering van bovenstaande activiteiten is de volgende gesubsidieerde formatie bij Trias aanwezig:

- 10,52 fte sociaal teams:
  - o 2,36 fte buurtwerk
  - o 1,94 fte jongerenwerk
  - o 5,44 fte maatschappelijk werk
  - o 0,78 fte 2<sup>e</sup> schil huiselijk geweld
- 2,78 fte expertise team jeugd
- 6,25 fte facilitaire dienstverlening (voor beheer/exploitatie)

De centrale overhead ligt op circa 10%.

#### **4. Argumenten**

1.1 Het startpakket is aan de hand van het beleid en de speerpunten van de gemeente opgesteld en na een bestuurlijk overleg met de gemeente is hieruit het jaarplan 2019 geschreven. Het jaarplan van Trias is erg beschrijvend. Op verzoek van de portefeuillehouder wordt er in januari met Trias een overleg gepland om voor te sorteren om voor 2019 te komen tot een uitvoeringsplan met een resultaatgerichte aanpak.

2.1 Dit bedrag is gebaseerd op het voorstel formatie team Mens en Maatschappij dat tijdens de Begrotingsraad op 13 november 2018 is vastgesteld.

3.1 Welzijn op recept levert een bijdrage aan de doelen die gesteld zijn in het coalitieakkoord 2018-2022, te weten het stimuleren van een betere samenwerking met huisartsen voor wat betreft de doorverwijzing.

4.1 Binnen het huidige jongerenwerk is te weinig capaciteit om het volledig gebied Eelde, Paterswolde en Eelderwolde te kunnen bedienen. Dit terwijl de jongerenwerker volgens het coalitieakkoord 2018-2022 een belangrijke rol speelt in de preventie aanpak van jeugdoverlast.

5.1 Er is geen ruimte binnen de staat B om deze kosten op te vangen.

6.1 Het beheer van de MFA Borchkwartier in Eelderwolde blijft bij Trias, de reden hiervoor is dat er geen afspraken met Trias zijn gemaakt dat we dit beheer in eigen dienst wilden nemen.

7.1 Het beheer van sporthal de Zwet in Zuidlaren voeren we uit in eigen beheer. Trias is vanaf het moment dat zij sporthal de Zwet gingen beheren op de hoogte geweest van de mogelijkheid dat we accommodaties als gemeente weer eventueel zelf wilden gaan beheren.

8.1 Het beheer van de MFA Ydershoes te Yde voeren we uit in eigen beheer. Trias is vanaf het moment dat zij de MFA Ydershoes gingen beheren op de hoogte geweest van de mogelijkheid dat we accommodaties als gemeente weer eventueel zelf wilden gaan beheren.

9.1 De portefeuillehouder ontvangt vanuit de ambtelijke organisatie graag een meer onderbouwd voorstel op basis van casuïstiek.

10.1 Dit is een logische vertaling van het jaarplan, namelijk het koppelen van budgetten aan prestaties. Het is een tweezijdige overeenkomst die zowel door Trias als de gemeente wordt ondertekend.

11.1 In 2019 nemen we een besluit over de vorming van de toegang in Tynaarlo. Op dat moment gaan we besluiten welke functies er in de gemeentelijke dienst georganiseerd worden en welke daarbuiten. De uiteindelijke vormgeving van de toegang kan consequenties hebben voor Trias. Omdat we duidelijke willen zijn naar onze samenwerkingspartners is het belangrijk dit, net zoals in 2018, ook in de subsidiebeschikking van 2019 aan te geven.

13.1 Het bieden van de mogelijkheid aan jongeren om deel te nemen aan Mentor4You is laagdrempelig en werkt preventief. Extra of zwaardere kosten kunnen voorkomen worden bij een positief traject.

## 5. Kanttekeningen

1.1 Het jaarplan van Trias is erg beschrijvend. Op verzoek van de portefeuillehouder wordt er in januari met Trias een overleg gepland om voor te sorteren om voor 2019 te komen tot een uitvoeringsplan met een resultaatgerichte aanpak.

2.1 Het is opvallend dat de kosten van de subsidie aan Trias en SPiNN gecombineerd voor 2019 op dezelfde hoogte blijven dan het jaar ervoor. De verwachting was dat de kosten licht zouden dalen omdat een senior van het expertiseteam jeugd in dienst is getreden en Trias aangeeft dat er sinds de oprichting van Vlechter! minder overhead is. Dit is niet terug te zien in het subsidieverzoek voor 2019. Als reden hiervoor geeft Trias aan dat zij de indexering van 2017 (€ 30.000,-) heeft opgenomen in de subsidieaanvraag.

2.2 Deelname aan de sociale teams en expertise team jeugd en het uitvoeren van de activiteiten lopen in elkaar over, er is geen duidelijke scheiding aan te wijzen. Bij het onderzoek of de gemeente alle medewerkers van deze teams in eigen dienst te nemen moet dit meegenomen worden. Wat doen we op dat moment met de welzijnsactiviteiten. En hebben we in 2019 voldoende tijd en ambtelijke capaciteit om beide trajecten af te ronden bij een positief besluit.

3.1 Eerder is afgesproken dat de werkzaamheden behorende bij Welzijn op recept na twee jaar door de sociale teams overgenomen zouden worden. Nu zien we dat de sociale teams goed in staat zijn om de rol van welzijnscoach te vervullen, maar dat het aan tijd ontbreekt om de coördinerende rol op te pakken. In 2019 moet onderzocht worden hoe we hier mee verder gaan. Willen we deze taak inbedden in de sociale teams of binnen het team Mens & Maatschappij en hoe gaan we dit doen.

## 6. Advies

Financiën		Ja	<input checked="" type="checkbox"/>	Nee
<b>Kosten</b>				
<i>Beschrijving</i>	<i>Kosten</i>	<i>BTW</i>	<i>Incidenteel</i>	<i>Structureel</i>
1 Uitvoering jaarplan 2019	1.687.087,-		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2 Welzijn op recept	30.600,-		<input checked="" type="checkbox"/>	
3 Jongerenwerk Eelderwolde	22.500,-		<input checked="" type="checkbox"/>	
4 MFA Borchkwartier	74.180,-		<input checked="" type="checkbox"/>	
5 Mentor4You	6.666,-		<input checked="" type="checkbox"/>	
Totale kosten	Incidenteel	628.946,-		
	Structureel	1.192.087,-		
<b>Dekking</b>				
<i>Beschrijving</i>	<i>Dekking</i>	<i>Op grond van</i>	<i>Incidenteel</i>	<i>Structureel</i>
1 uitvoering jaarplan 2019	495.000,-	Staat B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	798.765,-	4601500		<input checked="" type="checkbox"/>
	325.981,-	4601750		<input checked="" type="checkbox"/>

	9.259,-	4681400		<input checked="" type="checkbox"/>
	58.082,-	4601800		<input checked="" type="checkbox"/>
2 Welzijn op recept	30.600,-	4601800	<input checked="" type="checkbox"/>	
3 Jongerenwerk Eelderwolde	22.500,-	4601800	<input checked="" type="checkbox"/>	
4 MFA Borchkwartier	74.180,-	4402600	<input checked="" type="checkbox"/>	
5 Mentor4You	6.666,-	4601800	<input checked="" type="checkbox"/>	
Totale dekking:	Incidenteel:	628.946,-		
	Structureel:	1.192.087,-		

<b>Juridische Zaken</b>	Ja <input checked="" type="checkbox"/>	Nee <input type="checkbox"/>
Een medewerker is betrokken geweest bij het beoordelen van de aanvraag rond buurtbemiddeling.		
<b>HRM</b>	Ja <input type="checkbox"/>	Nee <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Communicatie</b>	Ja <input type="checkbox"/>	Nee <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Derden</b>	Ja <input checked="" type="checkbox"/>	Nee <input type="checkbox"/>
Met collega's van het team Publiekszaken & Veiligheid is gesproken over het aanbod van Trias om buurtbemiddeling in Tynaarlo op te zetten.		
De teams Ruimte en Ontwikkeling en Advies en Ondersteuning zijn geconsulteerd over het beheer van diverse accommodaties in de gemeente door Trias.		
Overleg heeft plaatsgevonden met een collega van het team Mens en Ontwikkeling over het continueren van het jongerenwerk in Eelderwolde.		

## 7. Uitvoering

Na besluitvorming kan de subsidiebeschikking met de uitvoeringsovereenkomst naar Trias verzonden worden en de subsidiebeschikking Mentor4You naar SPiNN.

## 8. Besloten behandelen

n.v.t.

## 9. Bijlage(n)

- 1 Jaarplan 2019
- 2 Uitvoeringsovereenkomst tussen Trias en de gemeente Tynaarlo
- 3 Subsidiebeschikking Trias 2019
- 4 Subsidieaanvraag SPiNN m.b.t. Mentor4You
- 5 Subsidiebeschikking SPiNN m.b.t. Mentor4You
- 6 Brief aan de gemeenteraad m.b.t. het jaarplan 2019 van Stichting Trias

Handtekening adviseur

.....  
M. Ottens