

Aan de colleges van burgemeester en wethouders van  
gedeputeerde staten van Drenthe

RUD Drenthe  
Postbus 1017  
9400 BA Assen  
0800 - 9102  
info@ruddrenthe.nl

<b>ons kenmerk</b> 201800511	<b>uw brief van/kenmerk</b>	<b>team</b> Advies	<b>bijlage(n)</b> 5
<b>behandeld door</b> P.L. Beeftink	<b>telefoon</b> 0592-754402	<b>e-mail</b> p.beeftink@ruddrenthe.nl	<b>datum</b> 20 juli 2018

**onderwerp**  
Voorjaarsrapportage, begrotingswijziging 2018 en begroting 2019

Geachte colleges,

Op 9 juli 2018 is door het algemeen bestuur de begrotingswijziging 2018 en de begroting 2019 van de RUD Drenthe behandeld en gewijzigd vastgesteld. Met deze brief informeren wij u over de besluitvorming en de wijze waarop de vanuit de raden en staten ingekomen zienswijzen daarbij zijn betrokken. Voorafgaand aan deze besluitvorming heeft het algemeen bestuur kennis genomen van de Voorjaarsrapportage 2018 (zie bijlage) waarin door het dagelijks bestuur is gerapporteerd over de eerste 5 maanden van dit jaar en de maatregelen die daarop zijn genomen om de productie te verhogen. De Voorjaarsrapportage is door het algemeen bestuur betrokken bij de besluitvorming omtrent de begrotingswijziging 2018 en de begroting 2019-2022. Achtereenvolgens gaan we in deze brief in op de Voorjaarsrapportage 2018, de daarop gebaseerde maatregelen om de productie te verhogen, de begrotingswijziging 2018 en de begroting 2019 inclusief een reactie op de daarop ingebrachte zienswijzen door raden en staten.

#### 1. DE VOORJAARSRAPPORTAGE 2018: extra focus op productie

Na de 1<sup>e</sup> kwartaalrapportage 2018 (zie onze aanbiedingsbrief d.d. 30 mei 2018 met kenmerk 2001800376). is de Voorjaarsrapportage 2018 opgemaakt over de eerste 5 maanden van het begrotingsjaar 2018. Daaruit blijkt een stijgende productie ten opzichte van het 1<sup>e</sup> kwartaal waarin sprake was van een forse onderproductie. Deze stijgende lijn is echter onvoldoende om het Jaarprogramma 2018 volledig uit te voeren.

Het dagelijks bestuur heeft opdracht gegeven er alles aan te doen om de onderproductie na het 1<sup>e</sup> kwartaal niet verder te laten oplopen. Dat betekent dat gekoerst wordt op het behalen van circa 85% van het Drentse Maat-deel van het jaarprogramma zonder dat daarvoor extra middelen worden gevraagd van de deelnemers. Om de productie voor 2018 zo hoog mogelijk te krijgen is door de RUD Drenthe een samenhangend pakket maatregelen ingevoerd om de focus zoveel als mogelijk op de productie te leggen. Dit pakket omvat:

- invoering van de bijsturende maatregelen zoals genoemd in de 1<sup>e</sup> kwartaalrapportage (verbeteren van de registratie van uren en producten, begeleidingstrajecten voor medewerkers met productieverlies, extra inhuur en bij onvoorziene situaties met een forse kentaloverschrijding worden afspraken gemaakt met de deelnemer over de te maken keuze tussen extra middelen of bijstelling van de productie);
- invoering van de versoberende maatregelen zoals genoemd in de Voorjaarsrapportage (het administratief afhandelen van meldingen Activiteitenbesluit, het beperken van het vooroverleg, het eerder buiten behandeling laten van een vergunningaanvraag, minder hercontroles waar het kan, het uitvoeren van aspectcontroles in plaats van volledige integrale controles bij lichtere en middelzware bedrijven en geen extra aandacht geven aan de Drentse Prioriteiten);

- versterking management-inzet op productie door beperking frequentie en agendering MT-overleg;
- ondersteuning management bij implementatie en monitoring bijsturende/versoberende maatregelen
- opstarten teamcoachingstraject om medewerkers en management te ondersteunen bij de implementatie van de ontwikkel- en veranderopgave;
- inzet van alle nog vrij beschikbare of gedurende het jaar overblijvende middelen binnen de begrotingswijziging 2018 ten behoeve van het verhogen van de productie;
- beperken van de scope van het Ontwikkelprogramma tot een "Actieplan productie 2018" als voorloper van het op een later moment uit te werken overkoepelend Ontwikkelprogramma. In dit Actieplan zijn/worden alleen die ontwikkelopgaven opgenomen die de productie versterken of stabiliseren. Dit betekent weliswaar uitstel/herschikking van de uitvoering van de overige noodzakelijke maatregelen zoals benoemd in het onderzoek van SeinstravanderLaar, maar zeker geen afstel. Hier ligt een gezamenlijke opgave en verantwoordelijkheid met de deelnemers om de RUD te ontwikkelen tot een toekomstbestendige en robuuste organisatie.

De inhoudelijke risico's van met name de versoberende maatregelen zijn in de Voorjaarsrapportage geduid en worden gaandeweg inzichtelijker. Bestuurlijk uitgangspunt bij de ingezette maatregelen blijft dat er geen onverantwoorde milieurisico's door mogen ontstaan. Bij de uitvoering van de werkzaamheden zullen de maatregelen worden bijgesteld als blijkt dat sprake is van dergelijke risico's.

Het is evident dat de effecten van dit pakket aan maatregelen op de productie pas na verloop van enkele maanden kan worden vertaald in een betrouwbare eindejaar prognose. Ook wordt onderkend dat het behalen van de productiedoelstelling nadelig wordt beïnvloed door twee van de productie verlagende factoren die spelen binnen de RUD, namelijk het hoger dan begrote ziekteverzuim en de significant lagere productiviteit van een aantal medewerkers waarvoor individuele begeleidingstrajecten lopen (het totale overzicht van productie belemmerende factoren is in de eerste kwartaalrapportage met u gedeeld).

Vanuit het dagelijks bestuur is toestemming gegeven om een deel van het budget voor inhuur te besteden voor het uitbreiden van de vaste formatie. Daarmee worden kosten bespaard en wordt tegelijkertijd de continuïteit en kwaliteit van de productie beter geborgd. Er wordt nagegaan voor welke functies of organisatieonderdelen dit een bestendige keuze is.

Een betrouwbare prognose over de te behalen productie in 2018 kan op dit moment nog niet worden gegeven. Wel is een stijgende lijn ingezet in de productiecijfers en ontstaat er een betere verhouding tussen ingezette uren en geleverde productie. Deze ontwikkelingen worden binnen de organisatie wekelijks gemonitord en per kwartaal gerapporteerd in de kwartaalrapportages die met u worden gedeeld.

#### **Deelnemer specifieke productiecijfers separaat geleverd**

In de Voorjaarsrapportage wordt de productie op hoofdlijnen behandeld. Bijgaand treft u een cijfermatige tussenstand van de productie aan. In augustus zullen ook de inhoudelijke rapportages worden toegezonden over het eerste half jaar van 2018.

## **2. DE BEGROTINGSWIJZIGING 2018 EN DE BEGROTING 2019**

### **Begrotingswijziging 2018 cijfermatig en tekstueel gewijzigd vastgesteld.**

De begrotingswijziging 2018 is -rekening houdend met de ingebrachte zienswijzen - door het algemeen bestuur gewijzigd vastgesteld. De wijziging is het gevolg van de hiervoor genoemde maatregelen om de focus op de productie te versterken.

Het investeringsbudget behorend bij het Ontwikkelprogramma wordt door deze maatregelen voor een deel anders besteed dan eerder voorzien. Niet een overkoepelend Ontwikkelprogramma maar een "Actieplan productie 2018" is/wordt uitgewerkt en vervolgens ten uitvoer gebracht. Dit actieplan betreft ontwikkelpunten die de productie zullen verbeteren en versterken. In de Voorjaarsrapportage is dit nader toegelicht. Nadrukkelijk wordt opgemerkt dat dit budget niet wordt ingezet om de exploitatiekosten (bv. hogere inhuurkosten) te dekken.

Tenslotte wordt ook de mogelijkheid geboden om vrijgekomen ruimte te besteden aan de loonsom ten behoeve van de productieverbod.



## **Begroting 2019 alleen tekstueel gewijzigd vastgesteld.**

De begroting 2019 is tekstueel gewijzigd vastgesteld, door het effect op de scope en planning van het Ontwikkelprogramma in de tekst te verwerken. Cijfermatig was en blijft het investeringsbudget voor 2019 en verder alleen als pm-post in de begroting opgenomen.

## **Ingebrachte zienswijzen**

Vanuit alle raden en vanuit de staten hebben wij zienswijzen ontvangen op de begrotingswijziging 2018 en de begroting 2019. De zienswijzen zijn samengevat rond een zestal onderwerpen die wij hieronder kort toegelicht hebben en van een reactie hebben voorzien.

### **1. Productie prioriteit**

Binnen dit uitvoeringsjaar wordt verzocht de productie de hoogste prioriteit te geven en deze eventueel ten koste te laten gaan van de uitvoering van projecten. Het uitvoeren van de 3 prioritaire projecten (LOS, financiële functie en digitale aanlevering) wordt hier ook bij benoemd. De vraag is gesteld waarom het capaciteitstekort ten laste wordt gebracht van de Drentse Maat, waarbij wordt gesteld dat de productie Drentse Maat prioriteit moet hebben boven de activiteiten niet-Drentse Maat.

*Reactie : Met de hiervoor genoemde maatregelen die bedoeld zijn om binnen de beschikbare middelen tot productieverhoging te komen, wordt aan deze zienswijze in ruime mate tegemoet gekomen. De focus ligt daarmee vol op de productie. In bijgaande Voorjaarsrapportage wordt hier inhoudelijk verder op ingegaan.*

*Wat betreft de voorliggende begrotingswijziging betekent deze prioriteit op de productie dat deze gewijzigd is vastgesteld:*

- *Binnen het Ontwikkelprogramma betekent deze verlegging van de focus dat er gestart wordt met het "Actieplan productie 2018". Dit betekent een deels gewijzigde besteding van het hiervoor opgenomen Investeringsbudget.*
- *Er is toestemming om vrijgekomen begrotingsruimte te besteden aan de loonsom ten behoeve van productieverhoging.*

*In het jaarprogramma 2018 wordt naast de uitvoering van de niet-Drentse en Drentse Maat inclusief de daarbij behorende uren vanuit het bedrijfsbureau, de uitvoering van de noodzakelijke projecten vermeld. Geopperd wordt om de uitvoering van deze projecten te stoppen en de vrijkomende uren te gebruiken ten behoeve van de productie Drentse Maat. De uitvoering van deze projecten zien wij echter als onvermijdelijke indirect productieve activiteiten die nodig zijn om de productie uit te voeren of te verhogen. Zo staat naast de 3 prioritaire projecten ook de aanpak van het niet op orde zijnde inrichtingenbestand op de planning om opgestart te worden.*

*Bij de uitvoering van de noodzakelijke projecten wordt wel nadrukkelijk gestreefd naar versobering en temporisering.*

*Nog verdergaande maatregelen om de productie te verhogen of te herprioriteren worden door ons ongewenst of onuitvoerbaar geacht. Dit geldt bijvoorbeeld voor het prioriteren van de Drentse Maat boven de niet-Drentse Maat. De uitvoering van de niet-Drentse Maat taken moet door ander geschoold personeel worden uitgevoerd dan Drentse Maat taken (conform de Kwaliteitscriteria 2.1) Het minder uitvoeren van de niet-Drentse Maat taken zou daarnaast ook leiden tot verschuiving van kosten voor de deelnemers (van de RUD naar een extern bureau), niet tot een beperking daarvan omdat het niet uitvoeren tot problemen leidt bij de deelnemers op het gebied van bijvoorbeeld advisering van bestemmingsplannen, asbesttaken, bouwplannen, ondersteuning bij evenementen en bodemsanering.*

*De uitvoering van de niet-Drentse Maat loopt overigens in de pas met de programmering van 2018 en is daarmee geen oorzaak van de onderproductie op de Drentse Maat.*

### **2. Productie niet ten koste van de veiligheid en conform de wettelijke kwaliteitseisen**

De achterblijvende productie en de uitvoering van de bijbehorende maatregelen mag er niet toe leiden dat Drenthe er onveiliger op wordt. Wordt nog wel voldaan aan de wettelijke kwaliteitseisen?

*Reactie : Om de productie te verhogen zijn bijsturende maatregelen en versoberende maatregelen doorgevoerd. Bij de laatste groep van maatregelen is sprake van het inleveren van een stukje kwaliteit en dienstverlening. De bijbehorende risico's zijn in de Voorjaarsrapportage beschreven. De ondergrens voor het leveren van voldoende kwaliteit en dienstverlening lijkt hiermee wel bereikt. In dit verband is ook het Interbestuurlijk Toezicht (IBT) in beeld (belegd bij de provincie). Belangrijke uitzondering op*

*de versobering van uitvoering betreft het aantreffen van risicovolle situaties, ongeacht de milieucategorie van het bedrijf. Dergelijke constatering blijven urgent en zullen direct de aandacht en de inzet krijgen die gelet op de onderhavige situatie en de Landelijke Handhaving Strategie noodzakelijk is. Mocht vervolgens sprake zijn van een situatie met een te verwachten overduidelijke kental-overschrijding dan zal dit effect gaan hebben op de geraamde aantallen. Dit zal met de betreffende deelnemer worden afgestemd.*

*Overigens deelt het bestuur de met deze zienswijze geuite zorg om behoud van kwaliteit. Ook vanuit het accounthoudersoverleg wordt hier aandacht voor gevraagd. Omdat de beïnvloedbare productie vooral de taken voor Toezicht en Handhaving en ten dele Vergunningverlening (vooroverleg en actualisatie) betreft, zal in de voorbereiding van het Jaarprogramma 2019 samen met de accounthouders de discussie worden gevoerd over het huidig geldende uitvoeringsniveau Drentse Maat om zo te komen tot uitgangspunten voor dit jaarprogramma. Het streven is om op termijn tot een volledig beleidskader te komen. De geplande evaluatie van de Drentse maat in 2019 is daarbij volgend tussenstation.*

### 3. Monitoring en voortgang

Er wordt veel waarde gehecht aan tijdige en betrouwbare informatie over de ontwikkelingen in productie, Ontwikkelprogramma en financiën. Rapportages per kwartaal wordt daarbij als minimum genoemd. Een aantal raden verzoekt om uiterlijk in juli 2018 (half van het jaar) informatie te verstrekken over de voortgang van het jaarprogramma 2018 en de gesignaleerde onzekerheden, zodat tijdig bestuurlijk kan worden bijgestuurd. Mocht er de komende tijd blijken dat er onvoldoende orde op zaken is gesteld, geeft 1 raad aan er waarde aan te hechten om conform art. 34 van de gemeenschappelijke Regeling te bezien of de RUD Drenthe heeft gebracht waarvoor deze in het leven is geroepen en op basis van die evaluatie conclusies te trekken.

*Reactie : Het belang van tijdige en betrouwbare informatie wordt door ons onderschreven. Er wordt hard gewerkt om frequent voortgangsinformatie te delen. Ook wordt gewerkt aan verbetering van de registratie in ons zaakstelsel en de urenregistratie. Daarmee werken we aan betrouwbare cijfers met een adequaat voorspellend vermogen. Met de Voorjaarsrapportage is de gevraagde voortgang van het jaarprogramma verder in beeld gebracht, op basis waarvan bestuurlijke bijsturing mogelijk was. In september wordt op basis van de dan actuele stand van productie en het gemeten effect van de ingezette maatregelen een eerste onderbouwde eindejaarprognose opgesteld.*

### 4. Ontwikkelprogramma

Verzocht wordt om (de opdracht voor) het opstellen van het Ontwikkelprogramma in gezamenlijkheid met de deelnemers te doen. Het belang van het Ontwikkelprogramma wordt daarbij niet door iedere deelnemer in gelijke mate onderkend. Een aantal raden geeft aan dat van een extra bijdrage geen sprake meer kan zijn en door andere deelnemers is aangegeven dat men eerst verbetering wil zien m.b.t. de productie op orde, inclusief resultaat van de 3 prioritaire projecten voordat een mogelijke extra bijdrage bespreekbaar is.

*Reactie : Zoals blijkt uit de hiervoor toegelichte maatregelen om de focus op productie te versterken, wordt de gevraagde prioriteit voor de productie door ons volledig onderkend. Dit heeft eveneens geleid tot een ander tijdpad voor het opstellen van het Ontwikkelprogramma. Er wordt nu eerst gestart met het Actieplan productie 2018 op orde die alleen de onderdelen van het Ontwikkelprogramma betreft die de productie versterken of stabiliseren. Dit laat echter onverlet dat wij het belang van het Ontwikkelprogramma voor ogen houden. Het nu gekozen uitstel kan niet tot afstel leiden. Daarmee zou immers worden afgeweken van één van de majeure aanbevelingen uit de integrale doorlichting door SeinstravandeLaar. Daarin wordt ook benadrukt dat er een ontwikkelopgave ligt, waarbij samenwerking tussen de RUD Drenthe, de opdrachtgevers, de eigenaren en de bestuurders van belang is. Het uitvoeren van dit programma en het komen tot het gewenste eindresultaat blijven wij daarom zien als een gezamenlijke verantwoordelijkheid die moet worden opgepakt. Gelet op de eerdere instemmende reacties en zienswijzen van raden en staten op de aanbevelingen van het rapport, verwachten wij daarvoor op uw medewerking te kunnen blijven rekenen.*



## 5. Behalen toekomstbestendige en robuuste organisatie in 2020

Aangegeven wordt de verwachting dat met deze extra bijdrage en de uitvoering van het Ontwikkelprogramma de RUD Drenthe in 2020 is doorontwikkeld tot een toekomstbestendige en robuuste organisatie

*Reactie : Op dit moment ligt onze focus op de uitvoering van maatregelen ter versterking van de productie. In 2019 zetten wij volgende stappen in de noodzakelijke doorontwikkeling. Er zal een Ontwikkelprogramma worden opgesteld waarin de doorontwikkeling van de RUD Drenthe tot een voldoende toekomstbestendige en robuuste organisatie vorm zal krijgen. De doorlooptijd en fasering van de doorontwikkeling zal in het Ontwikkelprogramma nader worden uitgewerkt. Dit tempo is mede afhankelijk van de ontwikkelingen om ons heen. Een voorbeeld hiervan betreft de impact van de invoering van de Omgevingswet. Dit levert een forse ontwikkelopgave voor de RUD Drenthe en de deelnemers gezamenlijk op waarvan de doorlooptijd nog onvoldoende kan worden ingeschat. De keuze om het uitwerken van het overkoepelende Ontwikkelprogramma uit te stellen om eerst de productie verhogende acties op te pakken, heeft mogelijk ook effect op de doorlooptijd van het totale Ontwikkelprogramma.*

## 6. Evaluatie verrekening systematiek niet-Drentse Maat

Verzocht wordt door meerdere raden om de evaluatie van de verrekening systematiek op korte termijn te evalueren, waarbij solidariteit en het redelijkheidsprincipe als uitgangspunten kunnen worden beschouwd. Vanuit 1 van de raden wordt nadrukkelijk aangegeven het niet eens te zijn met de toegepaste verrekeningsystematiek. Op basis van een besluit van het algemeen bestuur d.d. 30-11-2015 zou deze op het totaal moeten worden toegepast en niet op alleen de niet-Drentse Maat taken. Indien de begrotingen hierop niet worden aangepast wordt overwogen (een deel van) de niet-Drentse Maat op de markt te zetten. De gevraagde verrekeningsystematiek vraagt daarom op korte termijn een evaluatie en nadere uitwerking.

*Reactie : Bij de uitvoering van het jaarprogramma 2018 is een aantal uitgangspunten voor programmering en wijze van financiering gewijzigd. Een van deze nieuwe uitgangspunten betreft de toegepaste toerekening van de in het Jaarprogramma opgenomen productie niet-Drentse Maat. De raming van de uren is hierbij meer op de realiteit afgestemd door uit te gaan van het 2-jarig gemiddelde over 2016 en 2017 en bij afwijkingen van meer dan 25% in het Jaarprogramma op te nemen. We zullen in 2018 de verreken systematiek in nauwe samenspraak met de deelnemers evalueren zodat we voor komende programmajaren op basis van een nieuwe systematiek een verrekening kunnen toepassen.*

*Bij de oprichting van de RUD zijn de taken die de RUD Drenthe namens haar deelnemers uitvoert, gezamenlijk bepaald. Gekozen is voor de uitvoering van het totale milieupakket, ongeacht Drentse Maat of niet-Drentse Maat. Hierdoor werd het aantal "rafelranden" beperkt, is snel duidelijk of de RUD Drenthe ingeschakeld moet worden en kunnen de deelnemers zo effectief mogelijk worden bediend. De organisatie binnen de RUD Drenthe is hierop ook afgestemd. Het in de markt gaan zetten van delen niet-Drentse Maat (zoals door 1 van de raden in de zienswijze is geopperd) staat haaks op waar de RUD Drenthe van en voor alle deelnemers voor staat en past niet bij de constatering dat de productie van de niet-Drentse Maat in de pas loopt met het jaarprogramma, de vraag daarvan groeiende is en de deelnemers tevreden zijn over de kwaliteit.*

*De begrotingen zijn niet op deze zienswijze aangepast, maar de evaluatie van de verreken systematiek zal in 2018 worden opgestart.*

## 7. Grens bereikt wat betreft verstrekken extra bijdragen

Vanuit een aantal raden wordt het signaal afgegeven dat er begrip is voor de extra gevraagde bijdrage, maar dat het plafond in zicht begint te raken en het verstrekken van extra bijdragen niet mogelijk zal zijn dan wel na 2020 (of zelfs na 2018) niet meer voor zal komen. Tegelijkertijd wordt ook het besef uitgesproken dat de RUD Drenthe een belangrijke, zo niet de belangrijkste, uitvoeringsorganisatie is en dus ook in de gelegenheid moet worden gesteld om al haar taken goed uit te voeren.

*Reactie : Dit punt valt uiteen in twee delen:*

- a. *extra bijdragen voor de noodzakelijke ontwikkeling van de organisatie*  
*Ten aanzien van de extra bijdragen voor de noodzakelijke ontwikkeling van de organisatie verwijzen wij naar de aanbevelingen die in 2017 door SeinstravandeLaar zijn gedaan op basis van een integrale doorlichting van organisatie en financiën van de RUD Drenthe.*

*In die aanbeveling werd een indicatief investeringsbudget van 1,8 miljoen genoemd. Wij hebben als bestuur gemeend dit bedrag niet meteen in de (meerjaren)begrotingen op te moeten nemen maar eerst nadere planvorming en begroting af te wachten. Niet omdat wij de noodzaak voor het beschikbaar stellen van een Investeringsbudget bestrijden, maar om zicht en sturing op de te bereiken resultaten te verkrijgen. Indien door de gezamenlijke deelnemers zou worden gekozen af te zien van de financiering van noodzakelijk te achten ontwikkelingen, zal dat ten koste gaan van de organisatie en de uitvoering van de belangrijke taken die door de deelnemers bij de RUD Drenthe zijn belegd. Gelet op eerdere reacties en zienswijzen hopen wij in gezamenlijkheid de verantwoordelijkheid voor de organisatie te kunnen invullen.*

- b. *extra bijdragen voor door u aan de RUD Drenthe opgedragen taken*  
*Extra bijdragen voor opgedragen taken zijn afhankelijk van de omvang van de door de deelnemers opgedragen taken. Er wordt hard gewerkt om binnen de organisatie en voor u als deelnemer inzicht te geven in de productie ten opzichte van het jaarprogramma en de begroting. Het belang van transparantie en betrouwbare cijfers staat hierbij voorop. Dit is voor ons de basis om met u het gesprek te voeren over de uitvoering en financiering van de taken die u bij ons heeft belegd. Bij de voorbereiding van het Jaarprogramma 2019 zal de omvang van de jaaropdracht en de daarvoor noodzakelijke tijdsinzet worden uitgewerkt. Op basis daarvan kunnen bestuurlijke keuzes worden gemaakt ten aanzien van taken en de financiering daarvan. Belangrijk onderdeel daarvan is de door het algemeen bestuur gevraagde evaluatie van de Drentse Maat voor de onderdelen Toezicht en Handhaving ter voorbereiding op het Jaarprogramma 2019. De verwachting is dat daarmee de inhoudelijke discussie kan worden gevoerd over de noodzakelijk geachte kwaliteit van de uitvoering, waardoor niet meer hoofdzakelijk op cijfers wordt gefocust.*

### 3. INFORMERING RADEN EN STATEN

Met deze brief hopen wij u voor dit moment voldoende te hebben geïnformeerd over de stand van zaken en het vervolg. Om ook de raden en staten te informeren over de besluitvorming omtrent de Voorjaarsrapportage, de begrotingswijziging 2018 en de begroting 2019 en hen inzicht te geven in de wijze waarop is omgegaan met de ingebrachte zienswijzen, verzoeken wij u deze brief aan hen door te zenden. In aanvulling daarop is het mogelijk dat er vanuit de RUD Drenthe een nadere toelichting wordt gegeven aan uw raden of staten. Voor een aantal deelnemers is daarvoor al een afspraak gemaakt. Indien daarvoor belangstelling is verzoeken wij u een mogelijke datum af te stemmen met de RUD Drenthe.

Met vriendelijke groet,  
Dagelijks bestuur RUD Drenthe,

J. Otter,  
Voorzitter

M. Heidekamp-Prins,  
Secretaris

Bijlagen : - Voorjaarsrapportage RUD Drenthe 2018  
- Detailinformatie productie behorend bij de Voorjaarsrapportage  
- Overzicht zienswijzen raden en staten  
- Begrotingswijziging 2018  
- Begroting 2019